

ПРЕДЛОЖЕНИЯ

по реализации программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный архитектурно-художественный университет» (УрГАХУ)

кандидата на должность ректора ИСАЧЕНКО ВИКТОРИИ ИГОРЕВНЫ

Предложения по реализации программы развития ФГБОУ ВО «Уральский государственный архитектурно-художественный университет» нацелены на достижение лидирующих позиций университета в качестве профильной творческой образовательной организации высшего образования России по подготовке специалистов в области архитектуры, градостроительства, дизайна и изобразительного искусства с учетом стратегических ориентиров развития системы высшего образования.

Вызовы современного динамично меняющегося мира, переход на «цифровую» экономику, рост конкуренции в образовании, модернизация профессионального образования требуют от университета работы в масштабах задач нового уровня по обеспечению подготовки кадров для базовых отраслей экономики и социальной сферы, опирающихся на принципы проектного менеджмента, управления изменениями, эффективного оперативного управления, риск-ориентированной модели выстраивания процессов.

Стратегическими целями университета должны стать:

1. модернизация модели непрерывного многоуровневого архитектурно-художественного образования;
2. диверсификация научной, проектно-инновационной и творческой деятельности университета;
3. эффективное организационное и технологическое обновление деятельности университета.

Для реализации настоящих целей потребуются создание эффективно работающих команд во взаимодействии со стратегическими партнерами университета из реального сектора экономики, привлечение специалистов смежных областей, обмен опытом с ведущими отечественными и зарубежными школами по архитектуре, градостроительству, дизайну и изобразительному искусству.

Цель 1. Модернизация модели непрерывного многоуровневого архитектурно-художественного образования предусматривает реализацию следующих задач:

- создание условий для всестороннего обновления и развития уральской школы непрерывного архитектурно-художественного образования;
- продолжение работы по обеспечению конкурентоспособности уральской школы архитектурно-художественного образования в российском и международном образовательном пространстве;
- создание новых условий для развития кадрового потенциала университета.

Достижение цели и задач предусматривается через реализацию следующих проектов:

Проект 1.1. «Современный университет» включает:

- модернизацию модели непрерывного архитектурно-художественного образования, разработку адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ для получения обучающимися профессиональных компетенций, отвечающим актуальным требованиям рынка труда;
- включение в образовательный процесс элементов модели «Цифровой университет», использование ресурсов федеральных цифровых платформ, развитие электронной информационно-образовательной среды университета;
- участие в Федеральном проекте «Новые возможности для каждого»: создание и внедрение современных программ непрерывного образования, программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки для УрФО и других регионов;
- информационно-технологическое, библиотечное и учебно-методическое обновление ресурсов университета для реализации перспективных технологий обучения в программах высшего и дополнительного образования.

Проект 1.2. «Повышение конкурентоспособности» предполагает:

- воспроизводство кадров нового поколения, отвечающих требованиям международных и российских стандартов, владеющих перспективными компетенциями;
- международную аккредитацию образовательных программ университета, обмен опытом с ведущими международными школами в области архитектуры, градостроительства, дизайна и изобразительного искусства;
- участие в проекте по усилению глобальной конкурентоспособности Урала на международном рынке - межрегиональном НОЦ «Передовые промышленные технологии» в области гуманитарных технологий, комфортной среды, экологии и бионики в архитектуре и дизайне;
- сохранение и развитие ведущих в России и действующих в университете научных и творческих школ, реинвестирование популяризации их деятельность в России и за ее пределами;
- новый уровень информационной политики университета, расширение международной деятельности, проведение летних творческих школ для студентов зарубежных вузов-партнеров, участие в Федеральном проекте «Экспорт российского образования», увеличение не менее чем в два раза числа иностранных студентов.

Проект 1.3. «Управление кадрами и интеллектуальным капиталом» включает:

- сохранение коллективов ведущих ученых, педагогов и практиков, опытных кадров административно-управленческого и учебно-вспомогательного персонала университета, создание условий для их профессионального роста и развития;

- привлечение и грантовая поддержка молодых специалистов и научных работников, совершенствование системы воспроизводства педагогических кадров и передачи лучших образовательных традиций УрГАХУ;
- привлечение преподавателей ведущих зарубежных вузов архитектурно-художественного профиля; рост внутрироссийской и международной академической мобильности преподавателей, студентов и аспирантов;
- повышение квалификации научно-педагогических работников в части обеспечения реализации современных программ непрерывного образования;
- расширение мер социальной поддержки работников и обучающихся; укрепление позитивной корпоративной культуры;
- развитие студенческого самоуправления, волонтерской деятельности, программ: социально-психологической помощи студентам, формирования ценностей здорового образа жизни, трудоустройства выпускников.

Цель 2. Диверсификация научной, проектно-инновационной и творческой деятельности университета предусматривает достижение следующих задач:

- обеспечение роста доли участия университета на рынке исследований и разработок в области архитектуры, градостроительства, дизайна и изобразительного искусства;
- продолжение работы по развитию условий для реализации научного, проектно - инновационного и творческого потенциала преподавателей и обучающихся;
- расширение научно-производственной кооперации между университетом и бизнес - сообществом.

Достижение цели и задач обеспечивается через реализацию следующих проектов:

Проект 2.1. «Расширение и диверсификация научной, проектно-инновационной и творческой деятельности» предусматривает:

- участие в национальном проекте «Наука»: рост научного рейтинга университета, увеличение числа публикаций по приоритетным темам исследований в международных системах научного цитирования WEB of Science, Scopus, в том числе в соавторстве с зарубежными учеными;
- усиление поддержки научной и проектно-творческой деятельности, включая гранты университета для обучающихся в аспирантуре по приоритетным направлениям научных и проектных исследований в области архитектуры, градостроительства, дизайна и изобразительного искусства;
- повышение роли УрГАХУ в модернизации региона и страны - расширение участия профессорско-преподавательского сообщества и коллективов, обучающихся в реализации Национальных проектов, федеральных, ведомственных и региональных целевых программах, грантах, профессиональных конкурсах.
- трансляция лучших проектных решений по разработке генеральных планов городов, созданию комфортной среды малых городов, дизайну высокотехнологичных машин и оборудования (например, Генеральный план

г.Екатеринбурга, проекты по благоустройству общественных и дворовых территорий В.Тура, Кировград, Бисерт, Полевской и др., дизайн - проекты медицинского оборудования, транспорта, интерфейсов с искусственным интеллектом, роботизированной техники и др.);

- существенное увеличение числа молодых преподавателей, студентов и аспирантов в научных и проектных исследованиях;
- развитие программ для студенческой молодежи и аспирантов, направленных на формирование и развитие способностей, личностных компетенций для самореализации и профессионального развития: Всероссийской студенческой олимпиаде «Я - профессионал»; «Грантовом конкурсе молодежных инициатив»; конкурсе «Цифровой прорыв», национальном чемпионате «Абилимпикс», и др.

Проект 2.2. «Стратегическое партнерство» включает:

- существенное расширение взаимодействия со стратегическими партнерами - промышленными предприятиями и организациями региона, расширение сотрудничества с органами власти, творческими союзами, бизнесом, вузами, проектными организациями и инжиниринговыми компаниями;
- продолжение работы по внедрению результатов научно-исследовательской и проектно-творческой деятельности подразделений университета в реальном секторе экономики (участие в Федеральных проектах «Формирование комфортной городской среды», «Умный город» национального проекта «Жильё и городская среда», национальном проекте «Экология»);
- выполнение перспективных проектных разработок в области архитектуры, градостроительства, машиностроения, оборонно-промышленного комплекса, транспорта, легкой промышленности, визуальных коммуникаций (например, грант Президентской программы исследовательских проектов «Арктический дизайн: методы технической эстетики в освоении и развитии территорий Российского Севера» и др.);
- активизацию работы по патентованию результатов интеллектуальной деятельности и их внедрение в реальном секторе экономики.

Цель 3. Эффективное организационное и технологическое обновление деятельности университета предусматривает реализацию следующих задач:

- обновление инфраструктуры университета;
- выстраивание риск-ориентированной модели управления образовательной, научной, проектно-инновационной и творческой деятельностью университета;
- оптимизацию системы управления университетом.

Реализация цели и задач обеспечивается через реализацию следующих проектов:

Проект 3.1. «Развитие инфраструктуры» предполагает:

- разработку пятилетнего плана развития имущественного комплекса УрГАХУ с определением объемов приоритетных инвестиций, с учетом требований «эффективного кампуса»;

- создание условий по увеличению показателей доступности всех уровней образования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья всех нозологий;
- обновление оборудования учебных аудиторий, специализированных кабинетов, учебно - спортивного комплекса, художественных мастерских, лабораторий учебных корпусов и научно-проектных площадок с учетом требований современной образовательной среды.

Проект 3.2. «Эффективное управление» на основе стратегического планирования включает:

- разработку новой стратегии развития университета, направленной на модернизацию модели непрерывного многоуровневого архитектурно-художественного образования; диверсификацию научной, проектно-инновационной и творческой деятельности; эффективное организационное и технологическое обновление университета;
- разработку и внедрение автоматизированной информационно-управленческой системы (АИС) университета, позволяющей вывести на новый уровень весь механизм управления вузом, обеспечить работу систем мониторинга, отчетности, управления качеством, стратегического планирования и принятия решений в учебной, научной, проектно-творческой, хозяйственной деятельности и др.;
- совершенствование системы управленческого учета, прогнозирования, планирования и принятия решений в сфере финансово-хозяйственной деятельности в целях оптимизации затрат для реинвестирования прибыли с целью расширения и улучшения качества уставной деятельности университета, реализации мер социальной поддержки работников УрГАХУ.

Реализация данных предложений позволит университету провести трансформацию образовательных технологий, качественно изменить подготовку востребованных специалистов, обладающих актуальными компетенциями, вырастить талантливых исследователей, способных решать задачи, ориентированные на потребности инновационной экономики. Наши проектно-технологические разработки и решения, выполненные в тесном взаимодействии с промышленными партнерами, будут способствовать решению актуальных задач импортозамещения, модернизации и росту целого ряда отраслей экономики.

Кандидат на должность ректора УрГАХУ



Исаченко В.И.

19.09.2019